

## 新たな行政評価制度の基本的な考え方について

行財政構造改革大綱2008に基づき、持続可能な行財政構造を確立し、県民の要請に応える県政を進めていくためには、これまで以上に、県が取り組む事業について、県民等に対し説明責任を果たし、成果をわかりやすく示す必要がある。

このため、以下の基本的な考え方に従い、新たな行政評価制度を構築することとする。

### ■目指すべき評価制度

#### I 事業の質を高め、わかりやすい県政を推進するための評価制度

県が実施する事業については、不断の見直しにより質を高め、県民に内容と成果をわかりやすく示し、その理解を得ながら推進することが必要である。

このため、県の政策・施策・事務事業を体系化した上で、それぞれの成果を客観的に示し、県民の視点から検証し、見直しを行うことができる評価制度とする。その際、県民にわかりやすい指標を設定するとともに、県民参加による外部の視点からの評価を実施する。

#### II 効果的で効率的な事業の実施に資する評価制度

事業の選択と集中を進め、限られた予算と人員のもとでも、効果的で効率的な事業の実施を実現する必要がある。

このため、事業を実施する課室の目標設定を明確にした上で、事業の成果を正確に検証し、事業の今後の必要性を明確に判断することができる評価制度とする。

#### III 職員の政策形成能力等の向上につながる評価制度

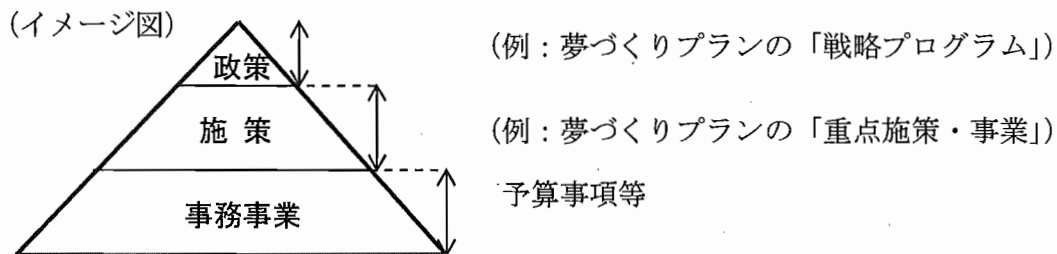
I、IIを着実に進めていくためには、職員は、前例にとらわれることなく、客観的に課題を把握し、県民ニーズに沿った事業を構築する政策形成能力や、事業を県民にわかりやすく説明する能力を養う必要がある。

このため、事業に携わる職員自らが事業の立案から実施、評価までを一貫して行うことでその能力を高めるとともに、県民への説明責任を果たすことができる評価制度とする。

## ■評価制度の概要

### (1) 評価制度の導入に必要な基盤整備

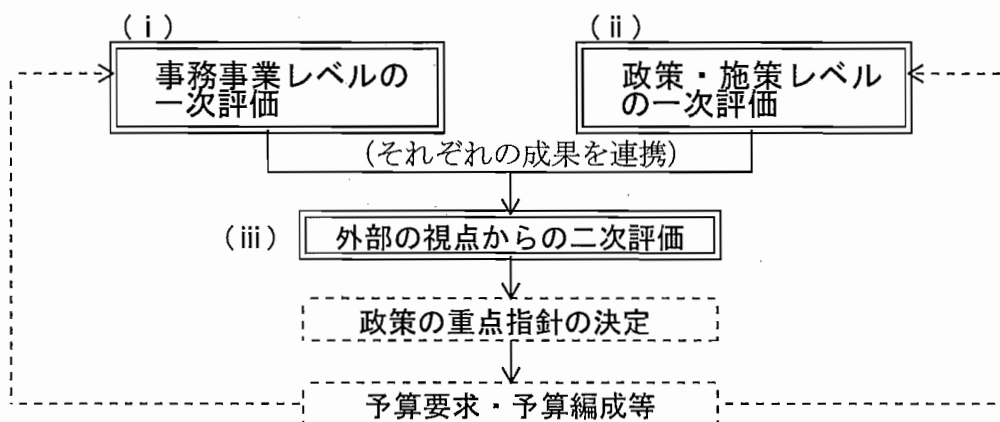
#### ア) 政策、施策、事務事業をわかりやすく体系化



#### イ) 課・室の組織目標などを整理

施策や事務事業を推進する基本的な組織である課・室の目標や担当する事業等を整理

### (2) 評価の種別



#### (i) 事務事業レベルの一次評価

- ・ 政策、施策を構成する基礎的な単位である事務事業を対象とする評価
- ・ 事務事業の成果や課題などを直接把握している担当課室長が自ら評価を実施
- ・ 評価に際しては、一覧性・継続性のある評価シートにより、必要性、有効性、効率性などの観点から検証し、事務事業の今後の取り扱い（廃止、縮小、拡大、やり方の見直し等）を具体的に示す。

#### (ii) 政策・施策レベルの一次評価

- ・ 県の中期行動計画における政策や施策を対象とする評価
- ・ 政策や施策を主管する担当部局長等が評価を実施
- ・ 評価に際しては、事務事業との関連を示した評価シートにより、成果目標の達成状況を検証し、課題や今後の方向性を総合的に示す。

(iii) 外部の視点からの二次評価

- ・評価の客観性や専門性を確保するとともに、県民の意向を適切に反映させるために、公開性を高めつつ外部の視点から行う評価

①事務事業レベル

- ・一次評価を行ったもののうち、一定数の事務事業を抽出し、学識経験者、実務家、県民等からバランスよく構成された評価者により評価

②政策・施策レベル

- ・一次評価に基づき、各界の代表者等により、総合的・大局的な観点から評価

※評価シート、作業手順等の詳細、二次評価の評価者、進め方等については、今後、具体的に検討する。

(3) 評価の時期

<年間スケジュールの目安>

- ～6月 事業の成果等の把握
- 7・8月 事務事業レベルの一次評価の実施
- 8・9月 政策・施策レベルの一次評価の実施
- 10月 外部の視点からの二次評価の実施



(政策の重点指針、予算編成等に反映)

■制度導入にむけた工程

	H 2 2	H 2 3	H 2 4
制 度 構 築	・ 詳細設計		
制度基盤の整備		・ 施策等体系づけ ・ 組織目標の整理	
評 価 実 施		・ 試行 (事務事業レベル)	

■その他

- ・ 23年度までは、現在の夢づくり政策評価を実施する。
- ・ 現行の公共事業評価、大規模施設建設事業評価等は、引き続き実施する。

## 現在の夢づくりプランをもとにした体系表(イメージ)

政策・施策レベルの評価			事務事業レベルの評価			事務事業レベルの評価実施後に記入					備考				
政策		施策	事務事業			目標 達成 状況	今後の方向性								
基本戦略	戦略プログラム	重点施策・事業	事務事業名	〇〇年 当初予算 (千円)	△△年 当初予算 (千円)		△△年 人工 (人)	廃止	休止	継続		拡大	見直し		
「教育と人づくり の岡山」の創造	青少年 プログラム	少年非行防止 対策の推進	青少年非行防止モデル事業												
			広域補導												
			NPOとの協働による青少年非行防止事業												
			青少年マナーアップ啓発事業												
			“若者人づくり”スキルアップ応援事業												
	男女共同 参画 プログラム	男女の意識改 革の促進	男女共同参画推進センター運営費												
			地域男女共同参画活動団体活性化事業												
			ウィズカレッジ事業												
			総合相談事業費												
			センターPR事業												
			情報コーナー事業												
			年次報告作成事業												
			推進月間普及事業												
	政策・方針決定 過程への女性 の参画促進	地域男女共同参画審議会・ 男女共同参画推進本部の運営													
		ウィズフェスティバル事業													
		表彰事業													
男女共同参画ゼミナール事業															

## 評 価 の 種 別

事務事業 レベルの 評価	評価方法	一覧性・継続性のある評価シートにより、必要性、有効性、効率性などの観点から検証し、事務事業の今後の取り扱い（廃止、縮小、拡大、やり方の見直し等）を具体的に示す。	
	<p>〈 公 開 〉</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <b>【一 次 評 価】</b> 担当課室長が評価         </div> <div style="text-align: center;">           → (一定数を抽出)         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <b>【二 次 評 価】</b> 外部の視点からの評価         </div> <div style="text-align: center;">           → (虚線)         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">           部局は評価結果を踏まえて 次年度の予算を要求         </div> </div> <p style="text-align: center; margin-top: 10px;">※ 学識経験者、実務家、県民等からバランスよく構成された評価者により評価</p>		
政策・施 策レベル の評価	評価方法	事務事業との関連を示した評価シートにより、成果目標の達成状況を検証し、課題や今後の方向性を総合的に示す。	
	<p>〈 公 開 〉</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <b>【一 次 評 価】</b> 担当部局長等が評価         </div> <div style="text-align: center;">           →         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <b>【二 次 評 価】</b> 外部の視点からの評価         </div> <div style="text-align: center;">           → (虚線)         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">           評価結果を踏まえて次年度 の政策の重点指針を決定         </div> </div> <p style="text-align: center; margin-top: 10px;">※ 各界の代表者等により、総合的・大局的な観点から評価</p>		